取締役・執行役員向け 推奨セミナー

企業はコンプライアンス経営を求められています。
企業が成長を促進するには取締役・執行役員の皆さまが法的責任を果たし
経営戦略の立案・実行、事業計画の策定なの役割を果たすことが重要です。

対　象　取締役・執行役員の皆さま

※セミナータイトルから詳細ページにリンクしています

テーマ・開催日時

取締役の法的責任	取締役・執行役員の義務と責任 東　京 7/9(木)　'27 3/3(水)　名古屋 7/24(金)　大　阪 8/5(水)	講師 菅原 貴与志氏
	取締役・執行役員の法的責任とコンプライアンス 大　阪 7/10(金)	講師 葉玉 匡美氏
取締役の役割認識	取締役・執行役員に求められる役割と実務 大　阪 7/24(金)	講師 才木 正之氏
経営戦略 経営計画	「中期3カ年経営計画」策定&実践セミナー 名古屋 11/17(火)	講師 井口 嘉則氏
	企業成長のための「ヒト」「カネ」「戦略」の仕組みづくり 名古屋 '27 1/26(火)	講師 大塚 直義氏
	経営の重要テーマを学ぶ! 戦略・人材・業績・経営数字 大　阪 '27 1/21(木)	講師 才木 正之氏
管理会計	意思決定に役立つ! 管理会計の実践ノウハウ オンラインLIVE 6/29(月)　大　阪 12/16(木)	講師 金子 智朗氏
経営財務	3時間でわかる! キャッシュフロー計算書の見どころ・勘どころ オンラインのみ 12/15(火)	講師 望月 明彦氏
	事業計画作成・収支予測のポイントと実践 名古屋 10/8(木)	講師 南 俊基氏

本紙以外の取締役・執行役員向けセミナーもございます

取締役・執行役員向け 推奨セミナー

申込要領

セミナーのご検討・お申込み

セミナーのご検討・お申込みはWebサイトにて承ります

PC・モバイル端末から簡単にアクセスできます!

ホームページ　MUFGビジネスセミナー　で検索!

①トップページにアクセス
MUFGビジネスセミナーのサイト（https://mufg.squet.ne.jp/public）にアクセスしてください。

②ご希望セミナー詳細ページにアクセス
「ビジネスセミナー」検索から、「ジャンル・日程・フリーワード」等で検索していただき、
セミナー詳細ページをご確認ください。

③お申込み
各セミナー詳細ページの　このセミナーへ申込む　ボタンをクリックし、
必要事項をご入力の上、お申込みください。

セミナー受講

来場形式
- 受講者の皆さまは「受講証またはお名刺等」をお持ちください。
  受付にて回収いたします。

オンラインLIVE
- 開催日前にEメールまたは郵送にて、テキストをお送りいたします。
  開催日までに適宜印刷をお願いいたします。
- 開催日前までに、受講マニュアルのご確認、
  事前ログインテストの実施をお願いいたします。
- 受領した「ご招待メール」のURLより所定時刻までにご入室ください。

※参加者が少人数の場合や自然災害等を理由に、セミナーを中止または延期することもございますので、
予めご了承ください。その場合には、当社より派遣責任者さまにご連絡いたします。

連絡先

三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社
MUFGビジネスセミナー事務局
education@murc.jp
東　京　TEL：(03) 6733-1059
名古屋　TEL：(052) 307-1105
大　阪　TEL：(06) 7637-1410

※諸般の事情により、やむを得ず開催を見合わせる場合もございます。ご了承ください。
※反社会的勢力と判明した場合には、セミナーへのご出席をお断りいたします。

三菱UFJリサーチ&コンサルティング

MUFG

取締役・執行役員向け推奨セミナー

特 SQUET特別会員価格
一 SQUET一般会員価格
外 会員以外価格

記載する金額の表示は、税率10%の消費税相当額を含んでいます。
税法の改正により消費税等の税率が変動した場合には、
改正以降における消費税等相当額は
変動後の税率により計算して加算されます。

※セミナータイトルから詳細ページにリンクしています

来場・オンライン同時開催のハイブリッド型セミナー

※本講座はすべて同日にオンライン配信があります。来場またはオンラインをお選びいただけます。

▶ マークのセミナーはアーカイブ配信も予定しています。　参加型 一方向の学習ではなく、受講者が参加し双方向で学習する講座
オンラインのみ マークはオンラインのみで開催となる講座です。来場していただく必要はありません。

01 取締役の法的責任

取締役・執行役員の義務と責任

講 師
菅原 貴与志氏
弁護士

開催日時
東　京 7/9（木）　'27 3/3（水）
名古屋 7/24（金）
大　阪 8/5（水）
開催時間 10:00～17:00

カリキュラム概要
1. 会社役員の法律上の地位～取締役・監査役とは
2. 取締役会と取締役・監査役
3. 役員の義務～取締役・監査役がしなければならないこと
4. 役員の責任～取締役・監査役がしてはならないこと
5. 内部統制システムの構築・整備と取締役・監査役
6. コンプライアンス経営の実体
～役員が注意しなければならない法律

税込受講料（内消費税）
特 38,500円（3,500円）
一 41,800円（3,800円）
外 47,300円（4,300円）

02 経営戦略・経営計画　参加型

「中期3カ年経営計画」策定&実践セミナー

講 師
井口 嘉則氏
株式会社ユニバーサル・ワイ・ネット
代表取締役

開催日時
名古屋 11/17（火）
開催時間 10:00～17:00

カリキュラム概要
1. 中期経営計画の基礎
～VUCAの時代に中計を作る意味等～
2. ビジネスモデルを見直し、構造改革を促す
3. ビジョン設定・ビジネス環境分析・戦略策定
4. 経営計画への落とし込み方
5. 策定方法と体制

税込受講料（内消費税）
特 38,500円（3,500円）
一 41,800円（3,800円）
外 47,300円（4,300円）

03 管理会計　オンラインLIVE

意思決定に役立つ！管理会計の実践ノウハウ

講 師
金子 智朗氏
ブライトワイズコンサルティング合同会社 代表社員
公認会計士 税理士

開催日時
オンラインLIVE 6/29（月）
大　阪 12/16（木）
開催時間 10:00～17:00

カリキュラム概要
1. 管理会計とは何か
2. 意思決定～知らない間に判断ミスをしている
3. 業績評価～管理会計をカタチにする
4. バランスト・スコアカード～戦略と行動を結ぶ

税込受講料（内消費税）
特 35,200円（3,200円）
一 38,500円（3,500円）
外 44,000円（4,000円）

＼ご希望のタイミングで学びたい方に／

01 02 03 をまとめた

新任取締役 アーカイブパッケージA

新任取締役におすすめの
オンラインLIVEセミナー3講座の録画動画を、
1ヵ月間、いつでも何度でも
ご覧いただけるパッケージです。

01 取締役・執行役員の義務と責任
02 「中期3カ年経営計画」策定&実践セミナー
03 意思決定に役立つ！管理会計の実践ノウハウ

税込受講料（内消費税）
特 112,200円（10,200円）
一 122,100円（11,100円）
外 138,600円（12,600円）

取締役の法的責任

取締役・執行役員の法的責任とコンプライアンス

講 師
葉玉 匡美氏
TMI総合法律事務所 弁護士

開催日時
大　阪 7/10（金）　開催時間 10:00～17:00

カリキュラム概要
1. 取締役・執行役員の善管注意義務と責任
2. 取締役に課せられた特別の義務と責任
3. 労務管理に関する役員の責任
4. 粉飾決算、偽装・情報漏洩、独禁法、インサイダー取引
5. 最新のコンプライアンス違反事件から学ぶ

税込受講料（内消費税）
特 38,500円（3,500円）
一 41,800円（3,800円）
外 47,300円（4,300円）

取締役の役割認識

取締役・執行役員に求められる役割と実務

講 師
才木 正之氏
御堂筋税理士法人 代表社員（CEO）
株式会社組織デザイン研究所 代表取締役

開催日時
大　阪 7/24（金）　開催時間 10:00～17:00

カリキュラム概要
1. トップが求める取締役の役割とは
2. 戦略の理解① 外部環境の認識
3. 戦略の理解② 自社の強み弱みの考え方
4. 戦略の実行管理のポイント
5. メンバーを成長に導く会議の在り方
6. 採用戦略と人材育成戦略の考え方

税込受講料（内消費税）
特 38,500円（3,500円）
一 41,800円（3,800円）
外 47,300円（4,300円）

経営戦略・経営計画　参加型

企業成長のための「ヒト」「カネ」「戦略」の仕組みづくり

講 師
大塚 直義氏
株式会社セントエイブル経営 代表取締役
経営コンサルタント MBA

開催日時
名古屋 '27 1/26（火）　開催時間 10:00～17:00

カリキュラム概要
1. 経営の仕組みをつくらなければ、会社は儲からない！
2. 「儲かる会社」に変革する“戦略の仕組み”づくり
3. 高収益企業に変革するための“カネの仕組み”づくり
4. 少ない人数で高い成果を上げる“ヒトの仕組み”づくり
5. 経営の仕組みで会社の未来を切り開け！

税込受講料（内消費税）
特 38,500円（3,500円）
一 41,800円（3,800円）
外 47,300円（4,300円）

経営戦略・経営計画

経営の重要テーマを学ぶ! 戦略・人材・業績・経営数字

講 師
才木 正之氏
御堂筋税理士法人 代表社員（CEO）
株式会社組織デザイン研究所 代表取締役

開催日時
大　阪 '27 1/21（木）　開催時間 10:00～17:00

カリキュラム概要
1. 実行・実現できる戦略計画の立て方
2. 業績が上がる! コックピット会議の進め方
3. わが社でもできるマーケティングとイノベーション
4. 中小企業の人材育成のしかた
5. トップマネジメントの仕事

税込受講料（内消費税）
特 38,500円（3,500円）
一 41,800円（3,800円）
外 47,300円（4,300円）

経営財務　オンラインのみ

3時間でわかる！キャッシュフロー計算書の見どころ・勘どころ

講 師
望月 明彦氏
望月公認会計士事務所 代表
多摩大学 准教授 公認会計士

開催日時
オンラインのみ 12/15（火）　開催時間 13:00～16:00

カリキュラム概要
1. 黒字倒産と運転資金
2. 「3つのキャッシュ」の流れを読み取る
3. 「キャッシュフロー計算書」の構造の理解、分析
4. 粉飾して利益を増やしても、キャッシュフローは増えないのか
5. 【演習】キャッシュフローから企業を当ててみよう

税込受講料（内消費税）
特 26,400円（2,400円）
一 29,700円（2,700円）
外 35,200円（3,200円）

経営財務

事業計画作成・収支予測のポイントと実践

講 師
南 俊基氏
南公認会計士事務所 公認会計士 税理士

開催日時
名古屋 10/8（木）　開催時間 10:00～17:00

カリキュラム概要
1. 事業計画の位置づけと数値計画の重要性
2. 事業計画書の構成要素と事業評価のポイント
3. 売上予測の手法（Excelデモ）
4. コスト予測の手法（Excelデモ）
5. 予想損益計算書の作成とシミュレーションの重要性

税込受講料（内消費税）
特 38,500円（3,500円）
一 41,800円（3,800円）
外 47,300円（4,300円）

※随時追加開催いたします。ホームページをご覧ください。
※経営環境の変化やお客さまからのご要望等を踏まえ、各セミナーの日程・テーマ・カリキュラム・受講料・講師等を変更させていただく場合がございます。